



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

# *Στρατηγικό Σχέδιο Ενίσχυσης της Ακεραιότητας και Καταπολέμησης της Διαφθοράς στον Τομέα του Αθλητισμού*

*Ο Ρόλος των Αθλητικών Ομοσπονδιών*

ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΛΟΓΟΔΟΣΙΑΣ

ΦΑΤΣΙΑΔΟΥ ΑΣΠΑΣΙΑ



*Προϊσταμένη Δ/σης Αξιολόγησης Κινδύνων Διαφθοράς και Ειδικών Τομεακών Στρατηγικών Καταπολέμησης της Διαφθοράς*

# Γενική Διεύθυνση Ακεραιότητας και Λογοδοσίας

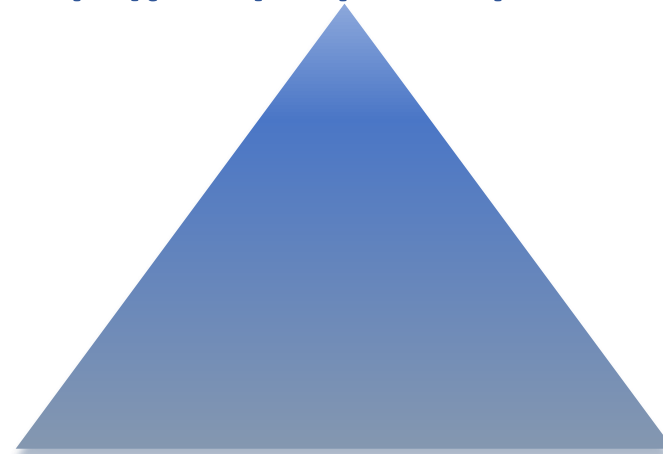
ΠΕΔΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	ΔΡΑΣΕΙΣ
ΚΑΤΑΣΤΟΛΗ	• Ανάπτυξη Προτύπων και Εργαλείων Εσωτερικού Ελέγχου
	• Ανάπτυξη Προτύπων και Εργαλείων Ακεραιότητας
	• Αξιολόγηση Κινδύνων Διαφθοράς και Ειδικές Τομεακές Στρατηγικές Καταπολέμησης Διαφθοράς



**«Η διαφθορά έχει αναδειχθεί ως σύνθετη και πολύπλευρη απειλή για την ακεραιότητα του αθλητισμού και έχει λάβει διακρατική διάσταση» (UNODC Global Report on Corruption in Sport, 2022)**

**Κίνητρο: Οικονομική ή  
ψυχολογική πίεση**

**Ευκαιρία: Πεποίθηση  
τέλεσης της πράξης χωρίς  
εντοπισμό**



**Εξορθολογισμός:  
Αιτιολόγηση της  
πράξης**

*π.χ στοιχηματισμός, doping*

Κάθε Στρατηγική «σπάει το τρίγωνο» συμπεριλαμβάνοντας μέτρα που μειώνουν τις ευκαιρίες και ενισχύουν την ακεραιότητα σε έναν οργανισμό ή τομέα πολιτικής.

*Cressey, 1953*

# Στρατηγική ενίσχυσης της Ακεραιότητας και Καταπολέμησης της Διαφθοράς

Ο αθλητισμός συμβάλλει στην προαγωγή ηθικών αξιών στην κοινωνία γεγονός που καθιστά αναγκαία την προστασία του από φαινόμενα διαφθοράς.

**Σκοπός της Στρατηγικής:** Διασφάλιση της ακεραιότητας και η προστασία του αθλητισμού και των αξιών που πρεσβεύει, μέσω της δημιουργίας των κατάλληλων μηχανισμών πρόληψης, εντοπισμού και αποτροπής παραβατικών συμπεριφορών.



## Πρόσθετα Αναμενόμενα Αποτελέσματα ανά Άξονα Παρέμβασης

Βελτίωση της διακυβέρνησης η οποία θα συμβάλλει στη ενίσχυση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας των αθλητικών φορέων.

Διαφύλαξη της αρχής του δίκαιου ανταγωνισμού μέσω της καταπολέμησης του doping και της χειραγώγησης αγώνων.

Δημιουργία ενός ασφαλούς περιβάλλοντος για τους αθλητές και τους θεατές, μέσω της καταπολέμησης της βίας στα αθλητικά γεγονότα και των φαινομένων εκφοβισμού παρενόχλησης.



## Μεθοδολογία

*Η κατάρτιση της Στρατηγικής βασίστηκε στη μεθοδολογία διαχείρισης κινδύνων διαφθοράς σε τομείς πολιτικής (System Function Approach) του Προγράμματος των Ηνωμένων Εθνών για την Ανάπτυξη (U.N.D.P.).*

Στο πλαίσιο αυτό:

- Αξιολογήθηκε το υφιστάμενο θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο και των βασικών λειτουργιών/διαδικασιών.
- Αξιοποιήθηκαν τα πορίσματα ελέγχου και τις προτάσεις/συστάσεις.
- Πραγματοποιήθηκε επισκόπηση της διεθνούς βιβλιογραφίας και των διεθνών καλών πρακτικών

**με στόχο τον εντοπισμό και την προτεραιοποίηση κινδύνων διαφθοράς και τη διαμόρφωση βελτιωτικών μέτρων**

# Άξονας Παρέμβασης: Καταπολέμηση του Doping

Διεθνής Σύμβαση κατά του Doping στον Αθλητισμό (ν. 3516/2006) και Εθνική Πλατφόρμα Εναρμόνισης (UNESCO).

Παγκόσμιος Κώδικας Anti – Doping (ν. 4791/2021) και τα συνοδευτικά και δεσμευτικά Διεθνή Πρότυπα (WADA).

## **Ενδεικτικές Δράσεις:**

- Διαμόρφωση Εθνικής Πολιτικής και Στρατηγικού Σχεδίου
- Διαμόρφωση και Εφαρμογή Κριτηρίων για τον Έλεγχο Συμμόρφωσης των φορέων με την Εθνική Πολιτική
- Ενίσχυση της Επιχειρησιακής Ικανότητας του Ε.Ο.Κ.Α.Ν.
- Σύσταση Εθνικού Μηχανισμού Υποβολής και Διαχείρισης Καταγγελιών
- **Εκπαίδευση και Ευαισθητοποίηση**



# Άξονας Παρέμβασης: Καταπολέμηση Χειραγώγησης Αγώνων

- ❑ Σύμβαση του Συμβουλίου της Ευρώπης για τη Χειραγώγηση των Αθλητικών Γεγονότων (ν. 4639/2019)
- ❑ Εθνική Πλατφόρμα Αθλητικής Ακεραιότητας (Ε.Π.ΑΘΛ.Α.)



## ***Ενδεικτικές Δράσεις:***

### **Εκπαίδευση και Ευαισθητοποίηση**

Διαχείριση Κινδύνων (mitigation plan) βάσει πορισμάτων αξιολόγησης Ε.Ε.Π.

**Προσαρμογή Πειθαρχικών Κανονισμών των Αθλητικών Ομοσπονδιών (όπου απαιτείται)**



# Άξονας Παρέμβασης: Καταπολέμηση της Βίας στον Αθλητισμό

- ❑ Σύμβαση του Συμβουλίου της Ευρώπης για μια ολοκληρωμένη προσέγγιση **ασφάλειας, προστασίας και υπηρεσιών** σε ποδοσφαιρικούς αγώνες και λοιπά αθλητικά γεγονότα – Saint Denis (v. 4901/2022)
- ❑ Ευρωπαϊκή Σύμβαση για τη Βία και Ανάρμοστη Συμπεριφορά θεατών σε Αθλητικές Εκδηλώσεις και ιδιαίτερα σε Ποδοσφαιρικούς Αγώνες (1985/Heysel Κύπελο Πρωταθλητριών Ευρώπης)

## **Ενδεικτικές Δράσεις:**

Δημιουργία Εθνικής Πλατφόρμας

Έλεγχος συμμόρφωσης

Αναπροσαρμογή του Ενιαίου Κανονισμού Ασφάλειας εκδηλώσεων

Δημιουργία ενός σύγχρονου πλαισίου αστυνόμευσης.



**Κείμενο Αναφοράς:** Εργαλειοθήκη Δ.Ο.Ε./C.O.E. – Πρόγραμμα για τα δικαιώματα του παιδιού

Διαμόρφωση Ενιαίου Πλαισίου για την πρόληψη τον εντοπισμό και τη διαχείριση περιστατικών εκφοβισμού και παρενόχλησης.

**Χρηστή Διακυβέρνηση:**

➤ Βελτίωση του πλαισίου λειτουργίας των Αθλητικών Ομοσπονδιών

## Πλαίσιο Λειτουργίας Αθλητικών Ομοσπονδιών

- Κρατικές επιχορηγήσεις  
*Κατανομή τακτικών και έκτακτων επιχορηγήσεων*
- Οικονομική Διαχείριση  
*Θεσμικό πλαίσιο και κανονιστική συμμόρφωση*
- Διοικητική Διαχείριση  
*Σύσταση και στελέχωση*
- Διαμόρφωση και Εφαρμογή Πλαισίου Δεοντολογίας  
*Πειθαρχικοί κανονισμοί και κώδικες δεοντολογίας*

## Πλαίσιο Λειτουργίας Αθλητικών Ομοσπονδιών

- Εποπτεία Οικονομικής Λειτουργίας  
*Έγκριση οικονομικών καταστάσεων*
- Εποπτεία Διοικητικής Λειτουργίας  
*Εποπτεία προσλήψεων προσωπικού*  
*Έγκριση καταστατικών και κανονισμών*

# Σύνδεσμοι

- Integrity in Sport (U.N.O.D.C.)

<https://www.unodc.org/unodc/en/corruption/WG-Prevention/integrity-in-sport.html>

- Safeguarding athletes from Harassment and Abuse in sport (IOC)

[https://stillmed.olympics.com/media/Document%20Library/OlympicOrg/IOC/What-We-Do/Promote-Olympism/Women-And-Sport/Boxes%20CTA/IOC\\_Safeguarding\\_Toolkit\\_ENG\\_Screen\\_Full1.pdf](https://stillmed.olympics.com/media/Document%20Library/OlympicOrg/IOC/What-We-Do/Promote-Olympism/Women-And-Sport/Boxes%20CTA/IOC_Safeguarding_Toolkit_ENG_Screen_Full1.pdf)

- Olympic Movement Code of the Prevention of the Manipulation of Competitions (IOC)

[https://stillmed.olympic.org/Documents/Commissions\\_PDFfiles/Ethics/olympic\\_movement\\_code\\_on\\_the\\_prevention\\_of\\_the\\_manipulation\\_of\\_competitions-2015-en.pdf](https://stillmed.olympic.org/Documents/Commissions_PDFfiles/Ethics/olympic_movement_code_on_the_prevention_of_the_manipulation_of_competitions-2015-en.pdf)

- IPACS Governance Benchmark (COE)

<https://www.coe.int/en/web/sport/ipacs-benchmark>

- Safety, Security and Service: the Saint-Denis Convention (COE)

<https://www.coe.int/en/web/sport/safety-security-and-service-approach-convention>

- Global Report on Corruption in Sport (UNODC)

[https://www.unodc.org/documents/corruption/Publications/2022/Global\\_Report\\_on\\_Corruption\\_in\\_Sport\\_Full\\_report.pdf](https://www.unodc.org/documents/corruption/Publications/2022/Global_Report_on_Corruption_in_Sport_Full_report.pdf)



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

Κάθε Στρατηγική για να έχει επιτυχία  
χρειάζεται την υποστήριξη όλων των  
εμπλεκόμενων μερών

ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΟΧΗ ΣΑΣ



ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΛΟΓΟΔΟΣΙΑΣ